

Creación de un Business Case para la migración a la nube

Migrar tu empresa a la nube puede aportar numerosas ventajas, como una mayor eficiencia, escalabilidad y un ahorro de costes cuantificable. Antes de tomar la decisión de migrar, es importante crear un business case exhaustivo que considere cuidadosamente los costes potenciales, los riesgos y la estrategia de migración. A continuación se indican algunos pasos a seguir para crear un business case para la migración al cloud.



1. Identificar los objetivos del negocio

¿Cuáles son los motivos de la migración? ¿Aumentar la eficacia, reducir los costes, mejorar la escalabilidad o algo más? Definir claramente el propósito ayudará a centrar el business case y a garantizar que la migración se ajuste a los objetivos generales de la organización.



2. Evaluar la infraestructura actual

Identifica los cuellos de botella de tu infraestructura actual o las ineficiencias que pueden solucionarse con una migración a la nube. Esto ayudará a destacar los beneficios potenciales de la migración y justificar la inversión.



3. Comparar opciones de cloud

Investiga diferentes proveedores cloud y compara sus ofertas en términos de características, precios y soporte. Considera las necesidades específicas de la empresa y elige un proveedor que se ajuste a sus objetivos y presupuesto.



4. Calcula los costes

Estima los costes de la migración, incluidas las tarifas iniciales, fijas y cualquier gasto adicional como de capacitación o consultoría. Compara estos costes con los beneficios potenciales y determina si la migración es viable desde el punto de vista financiero.



5. Desarrolla una hoja de ruta

Prepara una hoja de ruta en la que se describan los pasos necesarios para completar la migración, incluidos los posibles retos o riesgos. Esto ayudará a garantizar que la migración se complete de forma eficiente y eficaz.



6. Comunicar el business case

Una vez desarrollado el business case, es importante comunicarlo a los principales stakeholders, incluidos la dirección, el personal de IT y cualquier socio externo. Esto ayudará a garantizar que todos estén de acuerdo con la decisión y apoyen la migración.

Siguiendo estos pasos, puede crear un business case sólido que describa los posibles beneficios, costes y riesgos de la migración a la nube para garantizar el éxito de la transición.

Migrar a la nube no suele ser tan sencillo como *lift and shift*. Es posible que haya que adaptar ciertas arquitecturas, herramientas, procesos y conocimientos para que la migración sea factible. Además, la nube puede costar más que tu solución *on-premise* si tus plataformas y sistemas no están alineados con las mejores prácticas recomendadas.